

ARTE SALON HOLDINGS

株式会社 アルテ サロン ホールディングス

〒231-0028 神奈川県横浜市中区翁町1-4-1 アルテマリンウェーブビル5F
TEL.045-663-6123（代表） FAX.045-663-6107

https://arte-hd.com









more youth, beauty and health to you

ARTE SALON HOLDINGS

理美容室業界の先を読む

Top Message



日頃からの当社グループへのご支援に厚く御礼申し上げます。「美容師の力で、お客様により若く、美しく、健やかになっていただく。」ことが、当社の仕事であり、使命であると考えます。また地域社会に貢献し、当社グループにかかわってくださる方々に幸福をもたらすことのできる会社でありたいと常に願っています。我々は創業以来、スタッフへの教育により、彼らを「人財」とすべく、精力を傾けてきました。希望者にはグループ内に留まりつつも独立する機会を与えることが可能となる「暖簾分け型」フランチャイズシステムを創り上げました。実力を付けた美容師の離脱を防ぎ、グループ内に「人財」の蓄積を図ることができる仕組みです。当社ではこの職人の連合体、マイスターの集団とでも呼ぶべきものがグループ内で形成され、相互に触発しあい、より高みを目指す推進力として力強く機能しています。一方で提供サービスを簡略化し、料金を抑えたメンテナンス系サロンChoki Petaでは休眠美容師の活躍機会の創出、利便性など顧客の持つニーズへの対処、ロボット化による効率性の追求などにより、メンテナンス系サロンの中でも特色ある業態を確立しています。当社は、美容師の職に対するニーズへの適切な対処による「人財」の囲い込み、厚みのある教育力、経営ノウハウの蓄積、業界最先端のWebマーケティング活用力等の強みを活かし、暖簾分け型フランチャイズシステム及びChoki Petaのビジネスモデルのブラッシュアップを図り、デザイン系サロンとメンテナンス系サロンの両極で共に着実な成長を実現していきます。今後とも社会から必要とされる存在意義のある企業であるためにも、「人財」とノウハウを将来に着実に継承しつつ、現在の地位に安住することなく経営努力を重ね、ビジネスチャンスには積極果敢に取り組む挑戦者であり続けたいと考えます。



当社は、2021年8月に創業35周年を迎えることとなります。これもひとえに地域のお客様や株主様、お取引先様、美容学校様、サロン家主様をはじめ、多くの関係者から温かいご支援をいただいてきた賜物と、深く感謝申し上げます。私は、5代目の社長を務めさせていただいております。美容師出身の社長は、創業者以来となります。元美容師であるからこそ、美容室中心の目線を第一に、地域のお客様のご意見、働く美容師の声に耳を傾け、スピード感をもって対処していきたいと考えております。2020年度は、コロナ禍により社員やお客様に対する感染防止策を第一に考え、時間を費やすことが多くなり、営業的な施策を発揮することができない状況となりました。しかし、そのような中でもコロナ禍を機にウェブ会議や技術教育のオンライン化・デジタル化などさまざまな場面でのインターネットを活用した取り組みが急速に進展し、業務の効率化や教育の平準化が整備されました。2021年度は、「2019年への回帰」をテーマとして掲げ、本来行うべき営業的な施策に、2020年度に培った情報のスピード化と、新しいメニューへの挑戦により、「無」から「有」を創造していく美容室業界のパイオニアとして取り組んで参りたいと存じます。コロナ禍にあって、世の中の既存の価値観が変化していく中でも、美容室への需要は大きくは変化しませんでした。お客様にとって美容室の必要性はどんな状況下であっても変わらないものだと確信しました。このことを踏まえ、アルテグループは更にサービスの充実と教育の強化によりグループの更なる成長を図っていきたいと思います。

Corporate Philosophy

−Mission

**人がより若く、より美しく、より健やかで
いられるよう、当社グループに関わる
全ての人とともに幸福社会を築いていくこと**

−Vision

地域でいちばん愛されるサロンを目指して

地域のお客様に「美と健康と若々しさ」を提供し、より便利に、より手軽に、より気持ちよくご利用していただくために技術を磨き、人を育て、美容文化を通じてお客様に貢献します。

生涯美容師の実現へ

一人ひとりの美容師が最高の力を発揮できるステージを提供し、一人でも多くの美容師が充実して働くことができるように。美容室業界の先を読み、多様な選択肢を模索し、チャレンジ精神を持ち続け、革新向上を続けるグループ組織を目指します。

株式会社 アルテ サロン ホールディングス

会社名	株式会社アルテ サロン ホールディングス
設立	1988年11月21日
資本金	4億9,800万円
事業内容	美容室チェーン等を展開する持株会社 グループ会社を統括するとともに、各子会社に対する経営全般、人材育成、店舗開発の支援等を行っています。
グループ店舗数	333店舗（海外1店舗含む）
チェーン全店売上高	168億円
売上高	連結 78億円／単体 25億円
従業員数	連結 994名／単体 69名
所在地	〒231-0028 神奈川県横浜市中区翁町1-4-1 アルテマリンウェーブビル5F TEL.045-663-6123（代表）／FAX.045-663-6107

創業会長CVO　吉原 直樹
代表取締役社長　吉村 栄義
代表取締役　二宮 一正

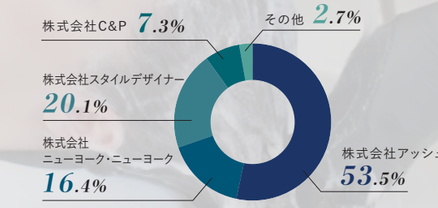
ARTE SALON HOLDINGS

Ash	NY NY	STYLE DESIGNER	CP maintenance salon	DIAMOND EYES	NAOKI HAIR DRESSING	T(HA
株式会社アッシュ	株式会社ニューヨーク・ニューヨーク	株式会社スタイルデザイナー	株式会社C&P	株式会社ダイヤモンドアイズ	Arte Straits Holdings Pte.Ltd.	株式会社東京美髪芸術学院

事業業績

（2020年12月末現在）

グループチェーン売上
168億円



3,000名
グループスタッフ数

226店
グループFC加盟店

グループ店舗数
333店舗



Ash 113.6万人
NYNY 40.4万人
SD 66.1万人
C&P 56.4万人
DE 6.5万人
その他 0.7万人

グループ来店客数
283.7万人

連結業績概況

売上高	営業利益
7,867百万円 前期比92.6%	123百万円 前期比24.0%
経常利益	当期純利益
303百万円 前期比57.8%	△196百万円

主なビジネスモデル

多様化する顧客ニーズと美容師のライフプランに応え、店舗ブランド、営業エリア、本部とのフランチャイズ契約内容等に多岐の選択肢を提供しております。

P.05~



独立志向の高い美容師がグループから
離脱することなく独立できるフランチャイズ事業

P.08~



外部からの独立希望者を開業から経営まで
トータル的にサポートするフランチャイズ事業

P.10~



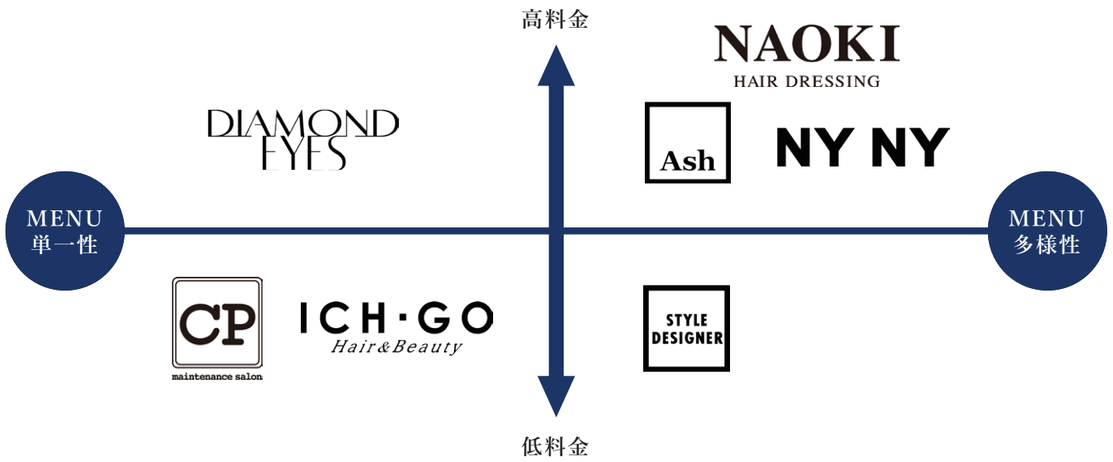
定期的に身だしなみを整える=“メンテナンス”の
ニーズに対応したカットとカラーの専門店事業

P.12~



アイゾーンに特化した専門店事業、
人材育成および職業能力開発のための教育事業

Brand Portfolio ブランドポートフォリオ



Business Model Ⅰ

暖簾分け型フランチャイズ事業

独立志向の高い美容師がグループから離脱することなく独立できるフランチャイズ事業です。創業者である吉原直樹が、美容師が夢を叶え、長く働ける環境を整える為、暖簾分け型フランチャイズ方式の仕組みを構築しました。

Merit メリット

活躍したサロンでそのまま独立できる
美容室業界の構造的な問題を解決する独自のビジネスモデル

当グループにとってのメリット

- 美容師の離脱回避
- お客様の流出回避
- グループ事業の拡大が可能
- ロイヤリティ収入

美容師にとってのメリット

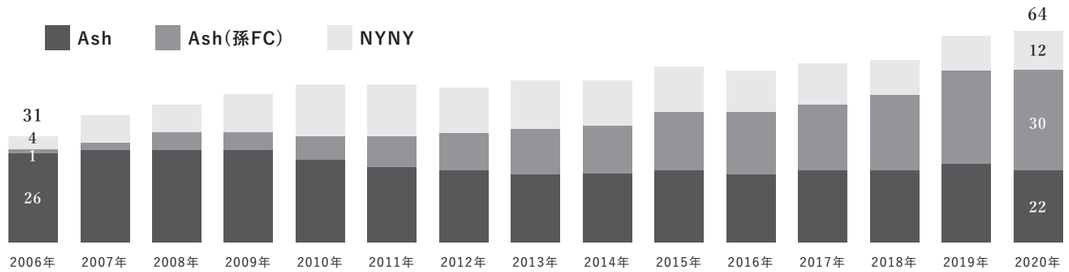
【本部の専門部署が対応】
- 起業ノウハウ
- 経理や給与計算
- 安定した採用

【活躍している店舗で独立が可能】
- スタッフを引き継げる
- 好立地、最新設備の整った店舗
- 既存のお客様を引き継げる



フランチャイズオーナー数

独立したフランチャイズオーナーが店舗拡大後、そのフランチャイズから育った美容師が更に独立できる孫FCシステムもあります。現在では約半数が孫FCオーナーとなり美容師としての夢を叶え、事業拡大が可能となっております。



Main Brand メインブランド

Ash

一流のヘアサロンの技術とサービスをリーズナブルな料金でご提供する、地域密着型のサロン。お客様の利便性に配慮し、首都圏のターミナル駅および主要鉄道沿線の駅前に展開しています。高い技術力を誇り、ホスピタリティーあふれるスタッフが皆様をお迎えいたします。



NY NY

関西エリアで1番のサロンというコンセプトのもと誕生。家族のようにスタッフを大切にし、家族のようにお客様を大切にする。そんな熱い想いをもつ美容師の集団がNYNYというサロン。ひとりひとりにとって魅力のあるNo.1スタッフが、最高の時間と、最高のスタイルをご提案し続けます。



NAOKI HAIR DRESSING

シンガポールで展開しているAshグループの海外ブランド。国内では銀座・渋谷に展開。日本を代表する確かな技術と丁寧な施術を実感できる高品質サロン。接客にも定評のあるスタッフが、お客様の充実した時間を演出いたします。



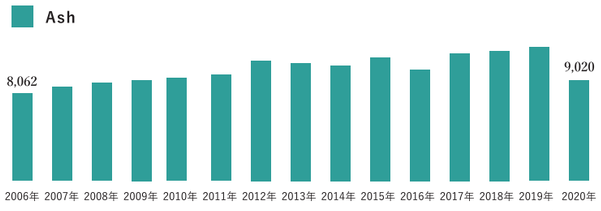


Ash

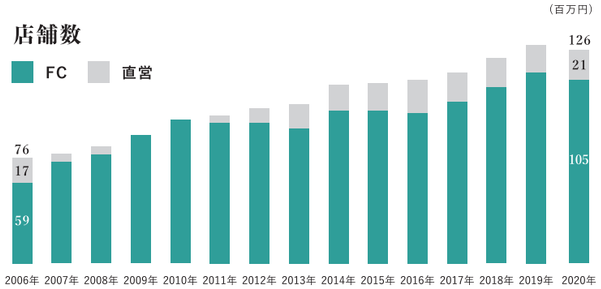
Company Profile
暖簾分け型フランチャイズ事業

会社名　株式会社アッシュ
設立　2006年7月1日
取締役会長　吉原 直樹
代表取締役社長　柴崎 興司
資本金　5,000万円
事業内容　美容室業、美容フランチャイズチェーンの運営
所在地　神奈川県横浜市中区万代町1-2-12
VORT横浜関内III 8F
TEL:045-663-6120

売上高



店舗数









Positive factors　ポジティブ要因　着実なフランチャイズ展開

01 売上高
2006　80億円
2020　90億円

02 店舗数
2006　76店舗
2020　126店舗

03 スタッフ数
2006　1,100名
2020　1,380名

04 FC加盟社
2006　27社
2020　52社

05 集客1人あたり広告費用
260円 → 190円
2007 2020

06 1店舗あたり広告費用（年間）
360万円 → 170万円
2007 2020

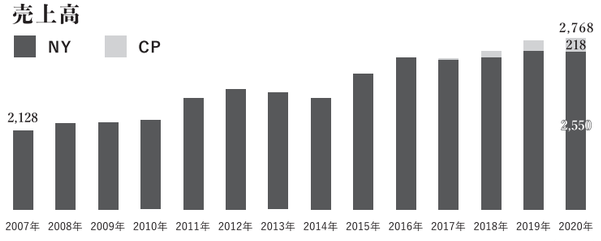
NY NY



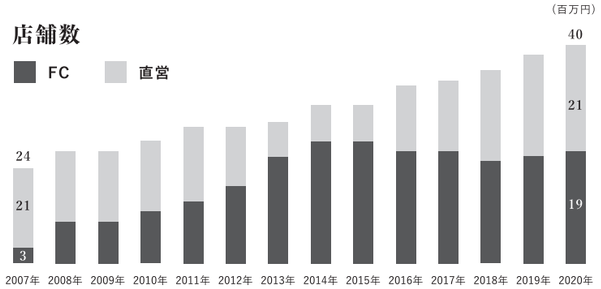
Company Profile
暖簾分け型フランチャイズ事業

会社名　株式会社ニューヨーク・ニューヨーク
設立　1997年12月8日
会長　吉原 直樹
代表取締役社長　吉村 栄義
資本金　5,000万円
事業内容　美容室業、美容フランチャイズチェーンの運営
所在地　京都府京都市伏見区銀座町1-356-2
マルヨシ伏見ビル2F
TEL:075-604-5285

売上高



店舗数









Positive factors　ポジティブ要因　人財確保とコスト削減

01 売上高
2007　21億円
2020　27億円

02 店舗数
2007　24店舗
2020　40店舗

03 スタッフ数
2007　330名
2020　443名

04 FC加盟社
2007　8社
2020　12社

05 集客1人あたり広告費用
347円 → 225円
2007 2020

外部加盟型フランチャイズ事業

外部からの独立希望者を開業から経営までトータル的にサポートするフランチャイズ事業です。アルテグループ外部の美容師の独立希望を具現化（⇒スタイルデザイナー美容師独立プロジェクト）開業資金不足や経営の知識不足など、独立の妨げとなる様々な要因を独自のノウハウで解消しながら経営をサポートし、サロン運営を成功に導いていきます。

Merit メリット

低コスト低リスクでサロンオープン実現
- 本部が開業資金の一部（美容機器、什器・備品代、内装工事費等）を負担する独自のサポートシステム

オープン後の経営サポートも実施
- 本部専任スタッフによる経営全般に対する継続的なアドバイス

充実したオープンサポート体制
- 物件探し、設計工事、市場調査、各種届出等熟知した業者やスタッフによるサポート

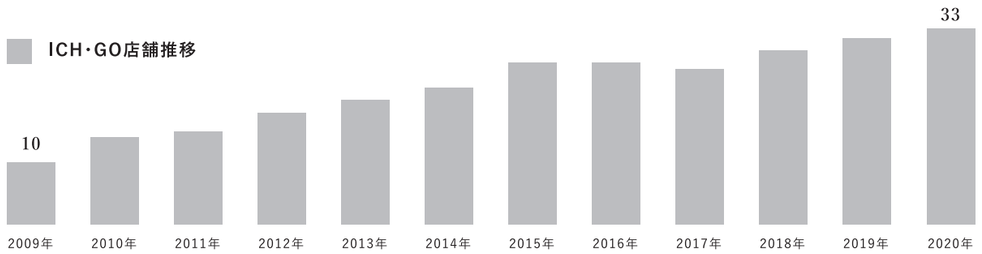
企業スケールを活かした多数の強み
- 好立地物件への出店や商材のコストダウンが可能

プロの美容技術（美容師） ＋ プロの開業と経営（STYLE DESIGNER／スタイルデザイナー） ＝ 成功サロン（夢実現への近道）

効率的事業にシフト

2007年よりアルテグループとなったスタイルデザイナーは、既存のフランチャイズ店舗とは異なるオリジナルブランド「ICH･GO」を立ち上げ、より効率的な事業基盤を構築しました。「ICH･GO」ブランドの増加とともに、財務状況も向上しております。

ICH･GO店舗推移



Main Brand メインブランド

ICH･GO Hair&Beauty 33店舗

東京・神奈川・埼玉を中心にアクセスしやすい商業施設や商店街に出店。お客様が気軽に通えるように、予約なしで入店可能。店内はカジュアルな内装で、お子様からご高齢の方までに愛されるサロンを展開しています。



STYLE DESIGNER

MS（メンバーシップ）サロン

CLIC 14店舗

YOUIS 7店舗

その他ブランド 45店舗





スタイルデザイナーの総店舗数は99店舗となりました。（2020年12月末時点）

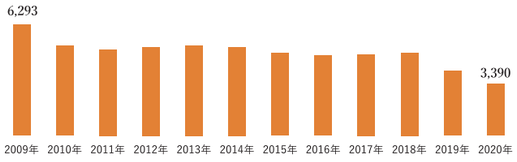


Company Profile 外部加盟型フランチャイズ事業

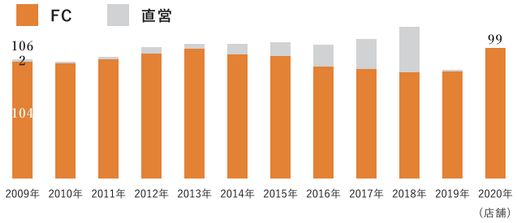
ICH･GO Hair&Beauty

- 会社名　株式会社スタイルデザイナー
- 設立　1986年4月23日
  会長　吉原 直樹
  代表取締役社長　二宮 一正
- 資本金　5,000万円
- 事業内容　美容室業、美容フランチャイズチェーンの運営
- 所在地　神奈川県横浜市中区万代町1-2-12
  VORT横浜関内III 2F
  TEL:045-680-5321

売上高



店舗数



※株式会社スタイルデザイナーで運営しておりましたChoki Petaブランドは2019年に子会社化しておりますが、2011年～2018年の売上高・店舗数は、上記グラフに含まれております。







Positive factors ポジティブ要因 効率的事業にシフト

01 経常利益率
2009 9.7%
2020 16.2%

02 当期純利益
2009 4,100万円
2020 7,000万円

03 営業利益率
2009 7.0%
2020 15.0%

04 ICH･GOブランド店舗シェア



メンテナンス系サロン事業

早い・安い・親切・丁寧をコンセプトとし、定期的な身だしなみのニーズにエコノミープライスでお応えします。国内の美容室業界では選別消費が進み、「髪が伸びたからカットする、白髪が出たからカラーする」といった定期的な身だしなみ（メンテナンス）を来店動機とするお客様が増加するなか、このような需要層をターゲットに、カットとカラー専門のサロン「Choki Peta（チョキペタ）」を展開しています。

Choki Petaの店舗拡大要素

市場のニーズにあったサービス

- メニューはカットとカラーのみ
- アラカルト方式で必要なメニューだけ選べる
- わかりやすく、エコノミープライスな単一料金

商業施設への出店

- 商業施設の集客力により買い物ついでのお客様を誘致
- 商業施設との信頼関係構築により次の出店へ

働き方の多様性

- パートタイム美容師の積極的活用
- 休眠美容師再活躍
- 子育てや介護などの両立可能な働き方

小さい投資

- 15～18坪を基準に出店
- 投資金額の抑制
- 店舗黒字の早期化

ロボット化の推進

- オートシャンプー機導入によるシャンプー業務の効率化
- 券売機による金銭受渡し、フロント業務の効率化

ドミナント出店

- スタッフ募集の効率化
- 本部がすぐに対応できる距離





Choki Petaの特徴

- 利便性の高い立地
- 買い物ついでの手軽さ
- アラカルト方式
- 早い施術
- エコノミー料金
- お客様は45歳以上の女性が中心

Main Brand メインブランド

maintenance salon

首都圏および関西圏中心のアクセスしやすい商業施設等に出店。券売機による受付やオートシャンプー、セルフドライなど独自のシステムやサービスで気軽に立ち寄れるメンテナンスサロンを展開しています。







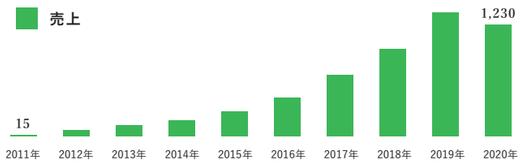


CP
maintenance salon

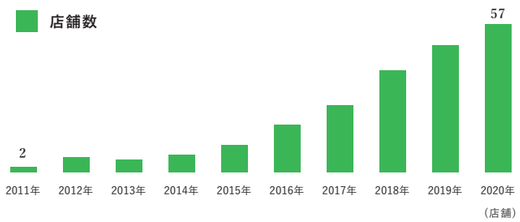
Company Profile メンテナンスサロン事業

- 会社名　株式会社C&P
- 設立　2019年1月4日
  創業会長　吉原 直樹
  代表取締役社長　吉村 栄義
- 資本金　3,000万円
- 事業内容　美容室業、美容フランチャイズチェーンの運営
- 所在地　神奈川県横浜市中区万代町1-2-12
  VORT横浜関内III 2F
  TEL:045-222-7227

売上高



店舗数



※株式会社スタイルデザイナーで運営しておりましたChoki Petaブランドは2019年設立の株式会社C&Pが運営しておりますが、推移がわかりやすいよう2019年以前の売上高・店舗数も併せて記載しております。







Positive factors ポジティブ要因

働き方の多様性

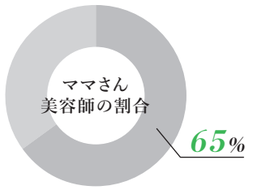
01 売上高

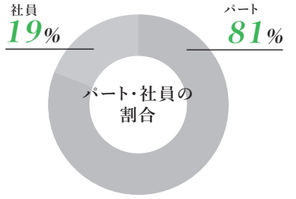
2011　1,500万円
2020　12億3,000万円

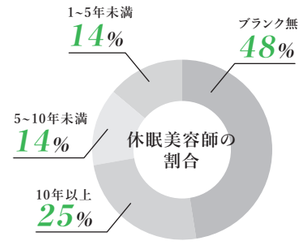
02 店舗数

2011　2店舗
2020　57店舗









アイゾーンサロン事業、他



DIAMOND EYES

Company Profile アイゾーンサロン事業

- 会社名　株式会社ダイヤモンドアイズ
- 設立　2014年12月11日
  会長　吉原 直樹
  代表取締役社長　黒沼 いずみ
- 資本金　1,000万円
- 事業内容　アイラッシュサロンの運営
- 所在地　東京都渋谷区道玄坂1-18-2
  ノナカビル301
  TEL:03-6452-5888

Positive factors ポジティブ要因　最先端の美容技術とサービスを提供

01 客単価

2015　4,531円
2020　5,624円

02 店販比率

2015　3.1%
2020　9.5%





TCHA

Company Profile 教育事業

- 会社名　株式会社東京美髪芸術学院
- 設立　2011年7月1日
  会長　吉原 直樹／代表取締役社長　米山 実
- 資本金　1,000万円
- 事業内容　理美容師の人材育成および職業能力開発のための教育事業
- 所在地　東京都中央区銀座4-3-6 G4 BRICKS BLD.4F



NAOKI
HAIR DRESSING

Company Profile 海外

- 会社名　Arte Straits Holdings Pte.Ltd.
- 設立　2013年5月14日
  代表　倉持 全実
- 資本金　550,000SGD
- 事業内容　シンガポール共和国において日本式の美容サービスを提供
- 所在地　111 Somerset Road #02-36
  TripleOne Somerset Singapore 238164

Contest / Hair show

当社グループでは、世界最大級の美容師コンテストや海外でのヘアショーへ積極的に参加しています。また、創業者の吉原直樹が発起人となった一般社団法人ユナイテッド・ダンクス・インターナショナルは、ヘアイベントを主軸に会員サロンを対象としたリクルート支援やコンテストなどを通じたスタッフ教育支援を行っております。





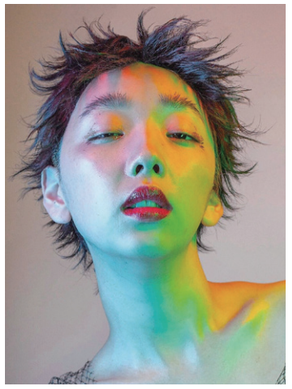
ミス・インターナショナル協賛



世界基準の美の祭典「ミス・インターナショナル」において、世界大会および日本代表選出大会のバックステージでヘアメイクをサポート。出場者の方々をさらに美しくするための美容技術を提供し、国際社会への貢献を目指す同大会を全面的にサポートしております。

ミス・インターナショナルの
様子はこちらの動画からご覧ください。

Gallery





Product

アルテグループのオリジナル商品は、お客様とスタッフと地球環境に配慮した、高品質なものをお届けしたいという気持ちを第一に商品開発を行い、「美と健康と若々しさ」を提供し、持続可能な社会の実現を目指します。

ennic

I



ennicシリーズ

シャンプー/トリートメント/ヘアマスク/ヘアオイル/メイク落とし/化粧水/美容液

- ヘアケアシリーズは、「サロン帰りのヘアをご自宅でも。」をコンセプトに天然由来成分をできる限り配合し、髪と地球のために開発。
- スキンケアシリーズは、赤ちゃんにも使える天然100%のこだわり品質。
- 天然成分と先進のサイエンスで、人に地球に新しい美しさと心地よさを。

Baroda +91

II



バローダ+91

シャンプー/コンディショナー

- 100%自然に還る、「髪・頭皮・地球」にやさしい成分を配合。
- 刺激が少なく豊かな泡立ち。
- “しっとり”と“さらり”が同時に楽しめる新感覚。

PREMIUM SUMMER

III



プレミアムサマーシリーズ

シャンプー/トリートメント/ボディーソープ

- 爽快感をもたせ、夏の気になるにおいを軽減。
- 紫外線によるダメージからの保護。
- こだわりの安全性の高い洗浄成分。豊かな泡立ち。

Bibbidi.bobbidi.boo

IV



Bibidibabidiboo

シャンプー/トリートメント

- 乾燥から髪と地肌を守る弱酸性の炭酸シャンプー。
- 炭酸の働きで頭皮環境をすこやかに保ちます。
- 9種のハーブがつややかでうるおいのある髪に仕上げます。

etra MEN

V



エトゥーラメンシリーズ

ハードミルク/ハードグリース/ハードワックス

- 髪質を問わず、ハードなセット力で束感スタイリングが可能に。
- さわやかなシトラス・フローラルの香り。
- こだわりの植物由来成分を多く配合し、芳香保持や毛髪保護に。

KIRAHA WATER

VI



エトゥーラキラハウォーター

ブローローション

- 熱反応型のインナートリートメント成分を配合。
- 1本ですべての髪に対応。
  細い軟毛やまとまりにくいくせ毛にも。
- 自宅でサロンのようなサラッとしなやかな手触りを実感。

EZD

VII



EZDシリーズ

アイゾーン、スキンケア化粧品等

- 気になる目元やお肌の悩みを総合的にケア。
- プロの仕上がりを自分で再現。
- 最新の高品質な商品をラインナップ。

primaluxe N

VIII



プリマリュクスN

シャンプー/トリートメント

- 植物由来成分を贅沢に配合し、環境に配慮した詰替えレフィル。
- うるおいと輝きで満たされる上質なエイジングケア。
- きしみがちなカラー毛もしなやかな手触りに。

History

黎明期



美容室開業

1986/08 吉原直樹が神奈川県横浜市神奈川区で美容室を開業

1988/11 有限会社アルテ設立


アルテグループ創業者
吉原 直樹
任期：1988～2011/3
（第1期～第23期）

有限会社アルテを組織変更して株式会社アルテを設立 **1997/12**



Ash1ブランド第1号店

2000/04 FCへの暖簾分けを本格化

Ash渋谷店を東京都渋谷区に旗艦店として出店

Ash銀座店を出店 **2001/03**

上場・ブランド力強化と拡大


暖簾分けフランチャイズ構築


2代目代表取締役社長
西江 陽一
任期：2011/3～2014/3
（第24期～第26期）

2004/08 JASDAQ証券取引所
（現、東京証券取引所JASDAQスタンダード）上場

2005/06 株式会社ニューヨーク・ニューヨークと業務提携

日本経済団体連合会に会員登録 **2005/07**



株式上場

2006/07 持株会社へ移行、社名を株式会社アルテ サロン ホールディングスへ変更

会社分割により完全子会社株式会社アッシュを設立

株式会社ニューヨーク・ニューヨークを完全子会社化

新事業へのチャレンジ

2007 株式会社アッシュ 労働問題発生

株式会社スタイルデザイナーを完全子会社化 **2009/01**

2011 東日本大震災

株式会社東京美髪芸術学院を設立（100%出資子会社） **2011/07**

シンガポールのLIANG COURT（リャンコート）へ
Naoki Yoshihara by Ashを出店 **2013/07**


3代目代表取締役社長
目黒 泉
任期：2014/3～2018/3
（第27期～第30期）


メンテナンスサロン事業開始

ブランドポートフォリオ


4代目代表取締役社長
石山 一
任期：2018/3～2020/3
（第31期～第32期）

2014/12 株式会社ダイヤモンドアイズを完全子会社化

株式会社EJを設立（株式会社スタイルデザイナー100%出資子会社） **2017/05**

株式会社スタイルデザイナーのメンテナンスサロン事業を
会社分割した株式会社C&Pを当社の完全子会社とする **2019/01**

シンガポールの店舗をリャンコートからサマセットエリアへ移転 **2019/09**
Naoki Yoshihara by Ashから
NAOKI HAIR DRESSINGへブランド名を変更


5代目代表取締役社長
吉村 栄義
任期：2020/3～
（第33期～）

2020 新型コロナウイルス感染症拡大